

# Plano de Atividades

## 2021

Janeiro 2021

## Índice

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| NOTA INTRODUTÓRIA .....            | 4  |
| 1. FORMULAÇÃO ESTRATÉGICA.....     | 5  |
| 2. PLANEAMENTO DAS ATIVIDADES..... | 8  |
| NOTA FINAL .....                   | 12 |

## Índice de Quadros

|                                                              |   |
|--------------------------------------------------------------|---|
| Quadro 1 EIXOS ESTRATÉGICOS/OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....     | 5 |
| Quadro 2 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS/OBJETIVOS OPERACIONAIS ..... | 6 |
| Quadro 3 PLANO 2021 .....                                    | 8 |

## NOTA INTRODUTÓRIA

A Escola Superior de Enfermagem S. Francisco das Misericórdias (ESESFM) integrada na Cooperativa de Ensino Universitário (CEU) desde o dia 1 de janeiro de 2021 vive um novo desafio e a oportunidade de afirmação como instituição de ensino superior.

Tem como missão contribuir para a otimização na prestação de cuidados de saúde, através do empenho na qualidade das dinâmicas de formação, de investigação, de internacionalização e de ligação à comunidade. E, assume um referencial de valores humanistas que constituem o seu ideário social, com inevitável tradução na vida académica e institucional, bem como nas opções pedagógicas fundamentais, e que se traduzem num quadro de valores em que se incluem, o respeito, a autonomia, a liberdade, a equidade e a ética.

Este Plano de Atividades propõe a atuação da ESESFM para o ano 2021, definindo os objetivos a alcançar assim como as atividades a desenvolver, num contexto de otimização dos recursos existentes, de acordo com a formulação estratégica definida no Plano Estratégico 2021-2023.

Aguarda-se a publicação em Diário da República dos novos Estatutos da ESESFM, sob a égide da CEU.

## 1. FORMULAÇÃO ESTRATÉGICA

Na sequência do trabalho realizado para elaboração do Plano Estratégico 2021-2023, foi possível identificar cinco eixos estratégicos, em torno dos quais foi definido o percurso a seguir durante 2021, o primeiro ano de vigência do Grupo CEU.

Os cinco eixos estratégicos identificados foram os seguintes:

- E1 – Desenvolvimento e Investigação
- E2 – Mobilidade e Internacionalização
- E3 – Ligação à Comunidade
- E4 – Ensino/Aprendizagem
- E5 – Qualidade

Foram igualmente definidos os objetivos estratégicos respetivos, como se sistematiza no quadro seguinte:

**Quadro 1** EIXOS ESTRATÉGICOS/OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

| Eixos Estratégicos | Objetivos Estratégicos                                                                                                                            |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| E1                 | OE1 – Melhorar a qualificação, o desenvolvimento profissional e a atividade científica do corpo docente                                           |
| E2                 | OE2 – Criar oportunidades de internacionalização com IES e de mobilidade de estudantes, docentes e não docentes, a nível nacional e internacional |
| E3                 | OE3 – Incrementar a ligação à comunidade                                                                                                          |
| E4                 | OE4 – Melhorar as condições do ensino/aprendizagem e propor nova oferta formativa                                                                 |
| E5                 | OE5 – Assegurar a melhoria contínua do Sistema Interno de Gestão da Qualidade                                                                     |

Para concretização destes objetivos estratégicos definiram-se objetivos operacionais que se articulam como a seguir se apresenta.

## Quadro 2 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS/OBJETIVOS OPERACIONAIS

| Objetivos Estratégicos                                                                                                                            | Objetivos Operacionais                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OE1 – Melhorar a qualificação, o desenvolvimento profissional e a atividade científica do corpo docente                                           | OP1 - Promover a qualificação do corpo docente                                                                                                |
|                                                                                                                                                   | OP2 – Apoiar a realização de projetos de investigação                                                                                         |
|                                                                                                                                                   | OP3 - Incentivar a divulgação da produção científica dos docentes                                                                             |
|                                                                                                                                                   | OP4 - Firmar parcerias com unidades de Investigação e Desenvolvimento                                                                         |
|                                                                                                                                                   | OP5 - Garantir que pelo menos 75% dos colaboradores frequentam ações de formação no âmbito das funções que desempenham                        |
|                                                                                                                                                   | OP6 – Reapreciar o Regulamento de Avaliação do Desempenho dos Docentes                                                                        |
|                                                                                                                                                   | OP7 – Melhorar os canais de comunicação interna                                                                                               |
|                                                                                                                                                   | OP8 – Desenvolver estratégias de Comunicação e Marketing que reforcem o valor da “marca ESESFM”                                               |
|                                                                                                                                                   | OP9 – Melhorar as instalações de forma a acomodar o aumento de estudantes e atividades                                                        |
|                                                                                                                                                   | OP10 - Assegurar a satisfação e clima organizacional favorável à identificação de riscos e oportunidades de melhoria até julho de 2021        |
| OE2 – Criar oportunidades de internacionalização com IES e de mobilidade de estudantes, docentes e não docentes, a nível nacional e internacional | OP11 – Criar oportunidades de internacionalização com IES                                                                                     |
|                                                                                                                                                   | OP12 - Promover as oportunidades de mobilidade de estudantes, docentes e não docentes a nível nacional e internacional                        |
| OE3 – Incrementar a ligação à comunidade                                                                                                          | OP13 - Estabelecer parcerias para prestação de serviços à comunidade                                                                          |
|                                                                                                                                                   | OP14 - Desenvolver projetos de colaboração com Instituições de ensino e de Solidariedade Social, no âmbito da Educação e no domínio da Saúde. |
|                                                                                                                                                   | OP15 - Articular os projetos com o Plano de Estudos para incentivar a criação de condições à participação dos estudantes nestes projetos      |
|                                                                                                                                                   | OP16 - Estabelecer novos protocolos com as Instituições de Saúde                                                                              |
|                                                                                                                                                   | OP17 – Modernizar os espaços de simulação                                                                                                     |

|                                                                                   |                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| OE4 – Melhorar as condições do ensino/aprendizagem e propor nova oferta formativa | OP18 - Submeter cursos de 2º ciclo à A3ES após parecer favorável da OE                   |
|                                                                                   | OP19 - Propor novos cursos de pós-graduação                                              |
|                                                                                   | OP20 - Aumentar em pelo menos 3%, o grau de satisfação dos estudantes, até julho de 2021 |
| OE5 – Assegurar a melhoria contínua do Sistema Interno de Gestão da Qualidade     | OP21 – Monitorizar o Sistema Interno de Gestão da Qualidade                              |
|                                                                                   | OP22 – Propor a certificação do Sistema Interno de Gestão da Qualidade à A3ES            |

Para dar cumprimento aos objetivos anteriormente definidos em concordância com os cinco eixos estratégicos identificados no Plano Estratégico 2021-2023, sistematiza-se no quadro 3 as atividades a desenvolver em 2021, das quais se destacam:

- Reforço do corpo docente (aumentar número de docentes com grau académico de doutor; diminuir a média de idades)
- Criação de Centro de Investigação
- Melhoria da oferta formativa (cursos de 2º ciclo; novas propostas de cursos de pós-graduação)
- Mudança de instalações (melhoria das condições de instalações para estudantes e docentes; criação de novos espaços de simulação/laboratórios)

## 2. PLANEAMENTO DAS ATIVIDADES

Quadro 3 PLANO 2021

| EIXOS ESTRATÉGICOS                  | OBJETIVOS ESTRATÉGICOS                                                                                  | OBJETIVOS OPERACIONAIS                                                                                                 | ATIVIDADES                                                                                      | INDICADORES                                           | META 2021                 |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|
| E1 – Desenvolvimento e Investigação | OE1 – Melhorar a qualificação, o desenvolvimento profissional e a atividade científica do corpo docente | OP1 - Promover a qualificação do corpo docente                                                                         | Contratação de docentes em tempo integral, com grau académico de doutoramento, até maio de 2021 | Pelo menos dois doutorados                            | 40% (docentes doutorados) |
|                                     |                                                                                                         |                                                                                                                        | Candidatura de docente em tempo integral a curso de doutoramento                                | Candidatura aceite                                    | 1 doutorando              |
|                                     |                                                                                                         | OP2 – Apoiar a realização de projetos de investigação                                                                  | Criação do Centro de Investigação da ESESFM                                                     | Nº de projetos apresentados                           | 5                         |
|                                     |                                                                                                         | OP3 - Incentivar a divulgação da produção científica dos docentes                                                      | Publicação dos resultados de investigação, e de documentos de cariz científico                  | % de docentes em tempo integral que publicaram        | 65%                       |
|                                     |                                                                                                         | OP4 - Firmar parcerias com unidades de Investigação e Desenvolvimento                                                  | Estabelecimento de parcerias com instituições de ensino, de saúde ou unidades de investigação   | Nº de parcerias firmadas                              | 2                         |
|                                     |                                                                                                         | OP5 - Garantir que pelo menos 75% dos colaboradores frequentam ações de formação no âmbito das funções que desempenham | Levantamento das necessidades e interesses de formação até meados de janeiro de cada ano        | Necessidades de formação aprovadas pela Direção       | Concretização             |
|                                     |                                                                                                         |                                                                                                                        | Elaboração do Plano de Formação até final de janeiro de cada ano                                | Plano de Formação                                     | Concretização             |
|                                     |                                                                                                         |                                                                                                                        | Implementação do exposto no Plano de Formação até dezembro do mesmo ano.                        | % de colaboradores que frequentaram ações de formação | 75%                       |

|                                                   |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                     |                                                                                     |                                                    |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| E1 – Desenvolvimento e Investigação (continuação) | OE1 – Melhorar a qualificação, o desenvolvimento profissional e a atividade científica do corpo docente (continuação)                             | OP6 – Reapreciar o Regulamento de Avaliação do Desempenho dos Docentes                                                                 | Criação de grupo de trabalho para reapreciação do Regulamento de Avaliação do Desempenho dos Docentes                                               | Regulamento reformulado                                                             | Concretização                                      |
|                                                   |                                                                                                                                                   | OP7 – Melhorar os canais de comunicação interna                                                                                        | Estabelecimento de uma rede de comunicação interna que assegure a todos e em tempo útil o acesso a informação relevante para o respetivo desempenho | Satisfação do pessoal                                                               | -----                                              |
|                                                   |                                                                                                                                                   | OP8 – Desenvolver estratégias de Comunicação e Marketing que reforcem o valor da “marca ESESFM”                                        | Estabelecimento de política estratégica de comunicação e marketing                                                                                  | % de candidatos aos Cursos de Licenciatura em Enfermagem e de Pós-Graduação         | +20%                                               |
|                                                   |                                                                                                                                                   | OP9 – Melhorar as instalações de forma a acomodar o aumento de estudantes e atividades                                                 | Mudança de instalações da ESESFM                                                                                                                    | Satisfação dos alunos e pessoal                                                     | -----                                              |
|                                                   |                                                                                                                                                   | OP10 - Assegurar a satisfação e clima organizacional favorável à identificação de riscos e oportunidades de melhoria até julho de 2021 | Avaliação da satisfação e clima organizacional dos colaboradores internos, através de questionário, em julho/2021                                   | Nível de satisfação e clima organizacional dos colaboradores internos               | 6,5 / 7                                            |
|                                                   |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | Avaliação da satisfação dos colaboradores externos, através de questionário, em julho/2021                                                          | Satisfação dos colaboradores externos                                               | 93%                                                |
|                                                   |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | Avaliação (trienal) da satisfação das entidades empregadoras, através de questionário, em julho/2022                                                | Satisfação das entidades externas                                                   | -----                                              |
| E2 – Mobilidade e Internacionalização             | OE2 – Criar oportunidades de internacionalização com IES e de mobilidade de estudantes, docentes e não docentes, a nível nacional e internacional | OP11 – Criar oportunidades de internacionalização com IES                                                                              | Promoção da internacionalização e constituição de redes                                                                                             | % de docentes que colaboram nas redes formadas                                      | 10%                                                |
|                                                   |                                                                                                                                                   | OP12 - Promover as oportunidades de mobilidade de estudantes, docentes e não docentes a nível nacional e internacional                 | Promoção do Programa Erasmus+                                                                                                                       | Nº de estudantes (E), docentes (D) e não docentes (ND) enviados (e) e recebidos (r) | E e – 5; E r - 6<br>De – 2; Dr - 2<br>NDe-1; NDr-1 |

|                           |                                                                                   |                                                                                                                                               |                                                                                                                       |                                                 |               |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|
| E3 – Ligação à Comunidade | OE3 – Incrementar a ligação à comunidade                                          | OP13 - Estabelecer parcerias para prestação de serviços à comunidade                                                                          | Estabelecimento de parcerias e formação de redes com a comunidade                                                     | Nº de parcerias                                 | 2             |
|                           |                                                                                   |                                                                                                                                               | Prestação de serviços à comunidade                                                                                    | % de docentes que prestam serviços à comunidade | 20%           |
|                           |                                                                                   | OP14 - Desenvolver projetos de colaboração com instituições de ensino e de solidariedade social, no âmbito da Educação e no domínio da Saúde. | Implementação de projetos de colaboração com instituições de ensino e solidariedade social                            | Nº de projetos                                  | 2             |
|                           |                                                                                   | OP15 - Articular os projetos com o Plano de Estudos para incentivar a criação de condições à participação dos estudantes nestes projetos      | Incentivo à participação dos estudantes nos projetos de colaboração com instituições de ensino e solidariedade social | % de estudantes que colaboram nos projetos      | 10%           |
| E4 – Ensino/Aprendizagem  | OE4 – Melhorar as condições do ensino/aprendizagem e propor nova oferta formativa | OP16 - Estabelecer novos protocolos com as Instituições de Saúde                                                                              | Estabelecimento de protocolos com instituições de saúde que assegurem o cumprimento dos ensinos clínicos              | Nº de protocolos                                | 2             |
|                           |                                                                                   | OP17 – Modernizar os espaços de simulação                                                                                                     | Identificação das necessidades de equipamentos e estruturas para cenários de simulação                                | Necessidades aprovadas pela CEU                 | Concretização |
|                           |                                                                                   |                                                                                                                                               | Criação de novos laboratórios que assegurem as necessidades de formação clínica dos estudantes                        | Nº de laboratórios criados                      | 2             |
|                           |                                                                                   | OP18 - Submeter cursos de 2º ciclo à A3ES após parecer favorável da OE                                                                        | Apresentação de curso de 2º ciclo à A3ES                                                                              | Nº de cursos submetidos à A3ES                  | 2             |
|                           |                                                                                   | OP19 - Propor novos cursos de pós-graduação                                                                                                   | Criação de novos cursos de pós-graduação                                                                              | Nº cursos criados                               | 4             |
|                           |                                                                                   | P20 - Aumentar em pelo menos 3%, o grau de satisfação dos estudantes, até julho de 2021                                                       | Avaliação do grau de satisfação dos estudantes, através de questionário, em julho/2021                                | Grau de satisfação dos estudantes               | 81%           |



|                |                                                                                 |                                                                               |                                                    |                                                                         |               |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------|
| E5 - Qualidade | OE5 – Assegurar a melhoria contínua do sistema interno de garantia da qualidade | OP21 – Monitorizar o Sistema Interno de Gestão da Qualidade                   | Revisão anual do SIGQ pela Equipa da Qualidade     | Resultados dos itens de revisão do SIGQ (descritos no Manual de Gestão) | Concretização |
|                |                                                                                 | OP22 – Propor a certificação do Sistema Interno de Gestão da Qualidade à A3ES | Apresentação de pedido de auditoria ao SIGQ à A3ES | Guião Autoavaliação                                                     | Concretização |

## NOTA FINAL

Este Plano de Atividades proposto para desenvolver durante o ano 2021, o primeiro após a integração na Cooperativa de Ensino Universitário, sistematiza as várias atividades definidas relativamente aos cinco eixos estratégicos (Desenvolvimento e Investigação; Mobilidade e Internacionalização; Ligação à Comunidade; Ensino/Aprendizagem; Qualidade) identificados no Plano Estratégico 2021-2023.

A concretização deste Plano para 2021 implica a colaboração de todos os intervenientes na vida da ESESFM, com esforço e motivação para abraçar os vários desafios com que nos vamos deparar e alcançar o êxito desejado.